

## KRIGET I UKRAINA

# Svenske entreprenören: "Ukraina kan vinna – utan Trump"

Ukraina har blivit en innovationshubb i högteknologisk krigsföring, men nya framgångar stoppas av europeisk byråkrati, hävdar Andreas Flodström, svensk techentreprenör i Kiev.

"Med Donald Trumps senaste utspel är det kanske färdigsnoozat i Europa: en rysk stridsvagn bryr sig liksom inte om ifall drönaren som slår ut den är Natocertifierad eller inte", säger han och ser en potentiell "gamechanger" – utan USA:s hjälp.

Uppdaterad: 24 februari 2025, 08:57

Publicerad: 23 februari 2025, 10:30

Spara



Johanna Saldert



Text



Beetroots medgrundare Andreas Flodström med Poltavas vice borgmästare Tetiana Bardina (t v) och borgmästaren Katerina Babich med dotter under it-bolagets techevent i Poltava. **Foto:** Privat

**Ukraina är inne** i både ett utnöttningskrig och ett innovationsrace, betonar Andreas Flodström i telefon från Kiev inför treårsdagen den 24 februari.

”Hastigheten i innovationerna styr hur det går i kriget. Ukraina har fått fram 1.500 nya startupbolag inom försvarstech och 3.500 nya försvarsinnovationer – på tre år. Det finns inget land i väst, inte ens USA, som är i närheten av den innovationshastigheten”, säger han och tar ukrainarnas ”feedbackloop” som exempel.

”Du skickar ut något till fronten, får feedback och inom en vecka har du skickat tillbaka en förbättrad version till fronten.”

## ”Vänta lite... nu går faktiskt flyglarmet.”

**Ännu högre hastighet** skulle ge Ukraina ett övertag och pengar finns redan, menar den svenska techentreprenören.

”Privata utländska investeringar i Ukrainas försvarsindustri var runt 40 miljoner euro förra året, det vill säga ingenting. Skulle bara några procent av alla euromiljarder som Europa ger till Ukraina gå direkt in i innovationsleden kan hastigheten skalas upp och bli en ‘gamechanger’ för att vinna kriget – utan Donald Trump.”

Men väst bromsas av sin egen byråkrati, omständliga upphandlingar och certifieringar, anser han:

”Det är som att Europa, även Sverige, hellre gör saker rätt än rätt saker.”

## ANDREAS FLODSTRÖM

**Ålder:** 36 år.

**Familj:** Hustru, ett barn.

**Bor:** Stockholm.

**Bakgrund:** Uppvuxen i Kungälv. Studerade industriell ekonomi och entreprenörskap vid Chalmers i Göteborg och lärde där känna Gustav Henman. Duon reste i Europa, hamnade i Ukraina, gillade vad de såg och drog igång Beetroot 2012.

”Beetroot var från början mitt examensarbete i entreprenörskap. De första fyra åren bodde jag i Odesa, därefter i Kiev. Julia och jag träffades på Beetroot och gifte oss i januari 2022. Vårt hus i Kiev var precis klart när kriget bröt ut”, berättar Andreas Flodström.

Han och Gustav Henman utsågs av Chalmers till Årets alumni 2024. (Di)

**Ukraina står nu** inför två övergripande utmaningar, enligt Andreas Flodström. Innovationshastigheten är den ena. Kostnadsasymmetri, alltså egen kostnadseffektivitet per skott och drönare på fiendens bekostnad, är den andra.

”Skulle Ukraina, det enda västallierade landet med högteknologisk krigserfarenhet, inte klara att stå emot flyttar Ryssland striderna till Baltikum och Östersjön och då hamnar Europa, även Sverige, i krig på riktigt. Vänta lite... nu går faktiskt flyglarmet.”

Andreas Flodström tystnar och lyssnar.

**Men jösses, om flyglarmet går måste du väl springa till skyddsrummet?**

”Äh, det är nog de vanliga, iranska drönarna. Häng kvar så kollar jag i appen.”



Techentreprenören Andreas Flodström (sittandes mitt i soffan med glasögon) flydde hem till Sverige efter krigsutbrottet 2022 och arbetar i dag på distans eller på plats i Ukraina. Här syns han på Beetroots svensk-ukrainska techevent i Poltava dagen efter Di:s intervju. **Foto:** Privat

**Appen, som Beetroot stöttat** utvecklingen av, visar var drönarna håller till och används dygnet runt av hundratusentals ukrainare.

ANNONS

”Det är lugnt, vi kan fortsätta.”

## Hur har ukrainare reagerat på den senaste tidens uttalanden från Donald Trump?

”Chock, besvikelse och tvivel. Man kan inte ta in alla lögner och anklagelser. Det här är ett land med massor av sår – alla har förlorat någon eller något och så kommer USA:s president och upprepar Rysslands propaganda.”

### BEETROOT AB

**Grundades av** Andreas Flodström och Gustav Henman 2012.

**Företaget utvecklar** appar, hemsidor och andra mjukvaruprodukter samt driver Beetroot Academy med tech-utbildning online. Viss verksamhet i Sverige i bland annat GenAI och cybersäkerhet, och i Moldavien, Rumänien och Kosovo.

**Antal medarbetare:** Cirka 400, varav 300 i Ukraina och sex i Stockholm. Övriga i Polen, Bulgarien, Vietnam och på distans inom EU.

**Omsättning 2024:** Cirka 140 Mkr.

**Ebitda:** Cirka 4 procent.

**Ägare:** Bolaget har flera ängelinvestorare med grundarna som majoritetsägare.

*Källa: Beetroot*

**Reaktionerna varierar** beroende på kontexten.

”Under Kievkontorets AW i kväll rådde viss deppighet men inte uppgivenhet. Tidigare på dagen var jag på ett techevent med hundratals entreprenörer och ingenjörer och där följde ingen nyheter – alla hade fullt upp med att visa och diskutera nya 'defence tech'-grejer som ska hjälpa och försvara landet.”

**Skulle USA sluta stötta** Ukraina blir det ”tufft, men inte omöjligt”, anser han.

”Det är den ukrainska armén som vinner slaget. Men det är ekonomin och högteknologiska innovationer som vinner kriget”, säger Andreas Flodström.

Medan flyglarmet fortsätter att ljuda över huvudstaden drar han ukrainarnas senaste favoritskämt:

”Det är lika bra att gå och lägga sig tidigt – innan Trump vaknar och förstör nattsömmen.”

### AI DOMINERAR

**Utvecklingen av** autonoma vapen – maskiner som till exempel själva kan identifiera, låsa mål och skjuta och som en del därför kallar mördarrobotar – är en tydlig trend i försvarsvärlden.

Autonoma drönarsvärmar, alltså drönare som anfaller i flock i luften, på land eller i vatten och både kan agera självständigt och samverka i grupp, används redan i Ukrainakriget och väntas öka kraftigt framöver.

Elektroniska störningar som slår ut fiendens kommunikation och navigationssystem är ett annat högprioriterat område.

Den nya högteknologiska krigsföringen förutsätter tillgång till internet, vilket gör ukrainarna beroende av Elon Musks bärbara Starlinksatelliter och därmed sårbara för påtryckningar från USA:

”Ingen Starlink vore illa, men inte nödvändigtvis katastrof. Man jobbar med alternativa kommunikationskanaler men det kommer ta tid att ersätta helt”, säger Andreas Flodström på Beetroot.

# Därför misslyckas 7 av 10 digitala projekt – och så lyckas man

Publicerad: 24 februari 2025, 09:28



**Sju av tio digitala transformationsprojekt misslyckas med att leverera utlovade resultat, visar färsk data från McKinsey.**

**För svenskt näringsliv innebär det omfattande förluster. Men det finns sätt att vända trenden – nyckeln ligger i rätt kompetens, tydlig styrning och moderna arbetssätt.**

När Stockholms stads skolplattform utvecklades till en kostnad av närmare 1,2 miljarder kronor blev det en väckarklocka för många beslutsfattare. Samma mönster upprepades nyligen med havererande Millennium-projektet. Men detta är bara toppen av ett isberg som årligen slukar enorma resurser från svenskt näringsliv.

Digitala misslyckanden blir kostsamma

Omkring 70 procent av alla digitala transformationsprojekt misslyckas med att nå sina mål och omkring 30 procent av projekten levererar det affärsvärde som utlovats. Det handlar inte bara om förlorade investeringar – de verkliga kostnaderna är ofta betydligt större.

– När ett digitalt projekt går fel påverkas hela organisationen. Förlorad konkurrenskraft, missade marknadsandelar och sjunkande medarbetarengagemang är bara några av följd effekterna, förklarar Niklas Frykberg, senior strateg på Limetta.

Teknisk skuld blir en börda

En av de största utmaningarna ligger i hanteringen av teknisk skuld. När organisationer bygger nya digitala lösningar ovanpå föråldrade system skapas en komplexitet som blir allt svårare att hantera.

– Många företag underskattar komplexiteten i sina äldre IT-system. När nya digitala lösningar ska införas upptäcker man ofta att den befintliga tekniska

grunden är för omodern och svår att bygga vidare på, menar Robert Hübinette, CTO på Limetta.

#### Framgångsfaktorer för digital transformation

Men det finns ljusglimtar. De organisationer som lyckas med sina digitala satsningar uppvisar flera gemensamma nämnare. En tydlig styrningsstruktur, där företagsledningen är aktivt engagerad, är avgörande. Likaså spelar användandet av agila metoder en nyckelroll.

– Vi ser att företag som arbetar med kortare utvecklingscykler och löpande utvärdering har betydligt högre lyckandegrad. Det handlar om att bygga in flexibilitet från början och vara beredd att justera kursen, förklarar Martin Nordlöf, projektledare på Limetta.

#### Förändrat mindset krävs

Framgångsrika digitala projekt kännetecknas av ett grundläggande skifte i tankesätt. Istället för att se digitalisering som ett IT-projekt måste det behandlas som en strategisk förändring som genomsyrar hela verksamheten.

– De mest framgångsrika transformationerna drivs av tydliga affärsmålsnare än tekniken i sig. När hela organisationen förstår värdet av förändringen ökar chanserna för framgång markant, säger Niklas Frykberg.

#### Vägen framåt

Framtidens digitala projekt kommer att ställa ännu högre krav på organisationers förmåga att hantera komplexitet och förändring. Med artificiell intelligens och automatisering ökar både möjligheterna och riskerna. För att lyckas krävs en kombination av teknisk expertis och strategisk förståelse.

– Vi ser att företag som investerar i rätt kompetens och partners tidigt i processen har betydligt större chans att lyckas. Det handlar om att bygga rätt från början, avslutar Niklas.

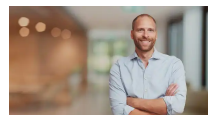
**Extern länk: Vill du veta mer om hur ditt nästa digitala projekt kan bli en framgång? Kontakta oss för att diskutera hur vi kan hjälpa er att nå era mål.**

### OM LIMETTA

Limetta är en digital fullservicebyrå som vunnit Årets Byrå tre år i rad (2023–2025). Som Di Mästargasell, Optimizley Gold- och Umbraco Gold Partner kombinerar vi teknisk expertis med strategisk rådgivning för att skapa digitala lösningar som driver verkligt affärsvärde. Med över 20 års erfarenhet är vi en långsiktig partner i din digitala transformation.

[Läs mer på www.limetta.se](https://www.limetta.se)

#### Mer från Limetta



Teknisk innovation i usel förpackning förbluffar konsumenter

## Så kan ni få företaget att lyckas i lågkonjunkturen

Artikeln är producerad av Brand Studio i samarbete med Limetta och ej en artikel av Dagens industri